

*

THAM LUẬN

**Giải pháp nâng cao hiệu quả tham mưu, tổng hợp trong triển khai thực hiện
Nghị quyết số 57-NQ/TW của Bộ Chính trị**

Kính thưa các đồng chí lãnh đạo!

Kính thưa toàn thể Hội nghị!

Được sự cho phép của chủ trì Hội nghị, Văn phòng Đảng ủy xin trình bày tham luận với nội dung: **“Giải pháp nâng cao hiệu quả tham mưu, tổng hợp trong triển khai thực hiện Nghị quyết số 57-NQ/TW của Bộ Chính trị”**.

Kính thưa các đồng chí!

Nghị quyết số 57-NQ/TW của Bộ Chính trị xác định phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số là một trong những động lực quan trọng để phát triển đất nước. Đối với cấp xã, đây không chỉ là nhiệm vụ của cơ quan chuyên môn mà là nhiệm vụ chung của cả hệ thống chính trị, đòi hỏi sự vào cuộc đồng bộ, thường xuyên và quyết liệt của cấp ủy, chính quyền, Mặt trận Tổ quốc, các tổ chức chính trị - xã hội và đội ngũ cán bộ, đảng viên.

Từ thực tiễn hoạt động, Văn phòng Đảng ủy nhận thức rằng, để Nghị quyết thực sự đi vào cuộc sống, một trong những khâu quan trọng là phải **nâng cao chất lượng tham mưu, tổng hợp, cung cấp thông tin, theo dõi và đôn đốc việc tổ chức thực hiện**.

Văn phòng Đảng ủy là cơ quan tham mưu, giúp việc trực tiếp cho Thường trực, Ban Thường vụ Đảng ủy, đồng thời là đầu mối tổng hợp thông tin từ các cơ quan, đơn vị phục vụ công tác lãnh đạo, chỉ đạo. Vì vậy, chất lượng tham mưu của Văn phòng có tác động trực tiếp đến chất lượng lãnh đạo, chỉ đạo và tổ chức thực hiện nhiệm vụ của Đảng ủy.

Thời gian qua, Văn phòng Đảng ủy đã từng bước đổi mới phương pháp làm việc theo hướng chủ động hơn trong nắm tình hình, tổng hợp thông tin, theo dõi nhiệm vụ và tham mưu xử lý những vấn đề phát sinh; đồng thời đẩy mạnh ứng dụng công nghệ số trong quản lý, xử lý văn bản, tổng hợp báo cáo và điều hành công việc. Văn phòng đã tham mưu Ban Chỉ đạo 57 xã triển khai các nhiệm vụ thực hiện Nghị quyết số 57-NQ/TW; tham mưu xây dựng chương trình, kế hoạch thực hiện, nghị quyết chuyên đề về chuyển đổi số giai đoạn 2026-2030 và các nội dung liên quan.

1. Một số kết quả và hạn chế

Qua theo dõi, tổng hợp, việc triển khai một số nhiệm vụ trọng tâm trong 9 tháng đầu năm 2026 đã đạt kết quả bước đầu:

- Cài đặt **Sổ tay đảng viên điện tử đạt 100%**.

- Xử lý văn bản trên môi trường điện tử **đạt 100%**.

- Công tác chỉnh lý, số hóa hồ sơ, tài liệu lưu trữ và giải ngân kinh phí chuyển đổi số: **khối Đảng, Mặt trận và các đoàn thể đã hoàn thành; khối HĐND - UBND đạt trên 90%**.

- Thanh toán không dùng tiền mặt trong chi trả cho người có công **đạt 72,9%, vượt mục tiêu trên 70%**.

Tuy nhiên, vẫn còn một số khó khăn, hạn chế: thiết bị tại một số cơ quan, đơn vị chưa đồng bộ; thông tin phục vụ tham mưu có lúc còn phân tán; chất lượng và tiến độ báo cáo chưa đồng đều; việc theo dõi nhiệm vụ sau kết luận, chỉ đạo có lúc chưa sâu sát; năng lực khai thác dữ liệu, sử dụng công cụ số và tiếp cận công nghệ mới của cán bộ còn khác nhau.

2. Một số giải pháp nâng cao hiệu quả tham mưu, tổng hợp

Thứ nhất, đổi mới mạnh mẽ phương pháp tham mưu, tổng hợp.

Tham mưu phải chuyển từ “**tổng hợp những gì các cơ quan báo cáo**” sang “**tổng hợp những gì lãnh đạo cần biết, cần quyết định và cần chỉ đạo**”.

Mỗi báo cáo tham mưu cần tập trung làm rõ: việc gì đã làm; kết quả đến đâu; việc gì chưa làm; nguyên nhân; trách nhiệm thuộc cơ quan nào và vấn đề gì cần cấp có thẩm quyền chỉ đạo, quyết định. Đối với nhiệm vụ thực hiện Nghị quyết số 57-NQ/TW, cần tăng cường phân tích, nhận diện điểm nghẽn, vấn đề phát sinh và đề xuất phương án xử lý, qua đó nâng cao giá trị thông tin phục vụ lãnh đạo, chỉ đạo.

Thứ hai, xây dựng cơ chế theo dõi, đôn đốc theo hướng “rõ việc, rõ người, rõ thời gian, rõ kết quả”.

Văn phòng cần tham mưu lập danh mục theo dõi các nhiệm vụ thực hiện Nghị quyết số 57-NQ/TW, xác định rõ cơ quan chủ trì, cơ quan phối hợp, thời hạn hoàn thành và sản phẩm đầu ra. Định kỳ tổng hợp tiến độ, kịp thời báo cáo những nhiệm vụ chậm tiến độ, khó khăn, vướng mắc để tham mưu tháo gỡ.

Đặc biệt, sau mỗi kết luận, thông báo hoặc ý kiến chỉ đạo của Thường trực, Ban Thường vụ Đảng ủy cần cập nhật và theo dõi đến khi nhiệm vụ hoàn thành, khắc phục tình trạng nhiệm vụ đã giao nhưng chưa được theo sát đến kết quả cuối cùng.

Thứ ba, lấy dữ liệu làm nền tảng nâng cao chất lượng tham mưu.

Muốn tham mưu chính xác thì phải có thông tin chính xác, đầy đủ và kịp thời. Vì vậy, cần từng bước chuẩn hóa, cập nhật và khai thác dữ liệu phục vụ lãnh đạo, chỉ đạo; hạn chế tình trạng thông tin phân tán, khi cần tổng hợp phải mất nhiều thời gian.

Việc chỉnh lý, số hóa hồ sơ, tài liệu đã hoàn thành là cơ sở quan trọng để Văn phòng chuyển dần sang phương thức **quản lý công việc và tham mưu dựa trên dữ liệu**, vừa phục vụ công tác lưu trữ, vừa nâng cao hiệu quả tra cứu, tổng hợp và tham mưu.

Thứ tư, đẩy mạnh ứng dụng công nghệ số và trí tuệ nhân tạo trong hoạt động của Văn phòng.

Chuyển đổi số trước hết phải được thực hiện ngay trong phương thức làm việc của Văn phòng. Có thể từng bước ứng dụng công nghệ số và trí tuệ nhân tạo vào các khâu phù hợp như tổng hợp thông tin, rà soát văn bản, hỗ trợ dự thảo, hệ thống hóa dữ liệu, lập danh mục công việc, theo dõi tiến độ và hỗ trợ phân tích thông tin.

Tuy nhiên, cần xác định rõ **AI chỉ là công cụ hỗ trợ; trách nhiệm kiểm tra, thẩm định, bảo đảm tính chính xác và quyết định nội dung tham mưu vẫn thuộc về cán bộ**. Đối với tài liệu của Đảng và Nhà nước, phải đặc biệt chú trọng an toàn thông tin, bảo mật tài liệu và kiểm soát dữ liệu đầu vào, đầu ra.

Thứ năm, nâng cao chất lượng đội ngũ và tăng cường phối hợp trong hệ thống chính trị.

Cán bộ Văn phòng cần chủ động nâng cao kỹ năng số, kỹ năng phân tích, tổng hợp, xử lý thông tin và sử dụng các công cụ công nghệ mới. Đồng thời, Văn phòng phải phát huy vai trò đầu mối điều phối thông tin, phối hợp chặt chẽ với các cơ quan tham mưu, giúp việc Đảng ủy, UBND xã, Mặt trận Tổ quốc và các tổ chức chính trị - xã hội.

Mỗi cơ quan thực hiện tốt phần việc của mình; Văn phòng làm tốt khâu **kết nối, tổng hợp, theo dõi và tham mưu** thì hiệu quả lãnh đạo, chỉ đạo của Đảng ủy sẽ được nâng lên.

3. Một số nhiệm vụ trọng tâm trong quý IV năm 2026

Một là, tiếp tục tham mưu triển khai Nghị quyết số 57-NQ/TW, chương trình, kế hoạch của cấp trên và của Đảng ủy xã; thường xuyên cập nhật, rà soát tiến độ.

Hai là, rà soát toàn bộ nhiệm vụ được giao, nhất là nhiệm vụ có thời hạn hoàn thành trong năm 2026; chủ động tham mưu xử lý những nhiệm vụ còn chậm, còn khó khăn, vướng mắc.

Ba là, nâng cao chất lượng thông tin, báo cáo; từng bước chuẩn hóa biểu mẫu, dữ liệu và phương thức tổng hợp, bảo đảm thông tin **đúng, đủ, kịp thời và có trọng tâm**.

Bốn là, tăng cường theo dõi, đôn đốc thực hiện các kết luận, thông báo và ý kiến chỉ đạo của Thường trực, Ban Thường vụ Đảng ủy.

Năm là, tiếp tục đẩy mạnh ứng dụng công nghệ số, từng bước ứng dụng trí tuệ nhân tạo vào những công việc phù hợp, đồng thời bảo đảm an toàn thông tin, bảo mật tài liệu.

Sáu là, tiếp tục chuẩn hóa dữ liệu, khai thác hiệu quả hồ sơ, tài liệu đã được chỉnh lý, số hóa; từng bước hình thành phương thức quản lý công việc và tham mưu dựa trên dữ liệu.

4. Một số đề xuất, kiến nghị

Để thực hiện hiệu quả các nhiệm vụ trên, Văn phòng Đảng ủy đề xuất:

Một là, quan tâm tổ chức tập huấn, bồi dưỡng chuyên môn, nghiệp vụ về chuyển đổi số và tham mưu, tổng hợp; chú trọng hình thức “**cầm tay chỉ việc**”, **thực hành trực tiếp trên hệ thống**, gắn với tình huống thực tế tại cơ sở.

Hai là, quan tâm đầu tư, nâng cấp đồng bộ máy móc, trang thiết bị phục vụ chuyển đổi số, quản lý dữ liệu và số hóa hồ sơ; có lộ trình đầu tư, bảo trì, bảo dưỡng phù hợp.

Ba là, tiếp tục đầu tư hạ tầng số và các nền tảng phục vụ quản lý, điều hành; nâng cao chất lượng đường truyền, hệ thống lưu trữ và các nền tảng dùng chung, hướng tới “**một lần nhập dữ liệu, nhiều lần khai thác**”, tăng khả năng liên thông, chia sẻ dữ liệu.

Bốn là, tăng cường hỗ trợ chuyên môn, hướng dẫn xử lý các vấn đề mới phát sinh trong thực hiện Nghị quyết số 57-NQ/TW, nhất là quản trị dữ liệu, số hóa hồ sơ, an toàn thông tin, sử dụng nền tảng số và trí tuệ nhân tạo.

Năm là, quan tâm xây dựng cơ chế đánh giá, theo dõi kết quả chuyển đổi số gắn với trách nhiệm của từng cơ quan, đơn vị; xác định rõ nhiệm vụ, chỉ tiêu, sản phẩm, cơ quan chủ trì, thời gian hoàn thành và kết quả đầu ra.

Kính thưa các đồng chí!

Chuyển đổi số là quá trình lâu dài, liên tục, đòi hỏi sự đầu tư đồng bộ về **con người, hạ tầng, thiết bị, dữ liệu và phương thức quản trị**. Bên cạnh sự chủ động của cơ sở, rất cần sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo, hướng dẫn, hỗ trợ về chuyên môn và nguồn lực của cấp trên.

Với vai trò là đầu mối thông tin, tham mưu, tổng hợp, theo dõi và đôn đốc, Văn phòng Đảng ủy sẽ tiếp tục đổi mới phương pháp làm việc, nâng cao trách nhiệm, chủ động phối hợp với các cơ quan, đơn vị; tăng cường ứng dụng công nghệ số, khai thác hiệu quả dữ liệu và từng bước ứng dụng trí tuệ nhân tạo vào những công việc phù hợp.

Phương châm của Văn phòng Đảng ủy là:

“Tham mưu phải chủ động; tổng hợp phải chính xác; thông tin phải kịp thời; nhiệm vụ phải rõ người, rõ việc, rõ tiến độ, rõ kết quả.”

Qua đó, góp phần đưa Nghị quyết số 57-NQ/TW thực sự đi vào **từng nhiệm vụ cụ thể, từng quy trình công tác và từng sản phẩm tham mưu**, góp phần nâng cao năng lực lãnh đạo, chỉ đạo của Đảng ủy và hiệu quả hoạt động của cả hệ thống chính trị xã.

Xin trân trọng cảm ơn các đồng chí!